

**META QUE ABORDA LA INICIATIVA:** **11.3** Para 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países.

## Resumen Ejecutivo

YPF junto a la Fundación YPF, trabaja en conjunto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y autoridades provinciales y municipales, en el diseño e implementación de planes de desarrollo sostenible para las comunidades con las que se vincula la compañía. El objetivo es mejorar las condiciones para el desarrollo local, articulando herramientas de planificación participativa y la implementación de proyectos vinculados a desafíos energéticos. Esto mediante el impulso de la inteligencia colectiva y las infraestructuras resilientes.

Los planes fueron elaborados aplicando una adaptación de la metodología de Ciudades Emergentes y Sostenibles (CES) del BID, que constituye una herramienta de planificación integral. Son el resultado de la generación de consensos con todos los actores locales y con expertos en medio ambiente, urbanismo, recursos hídricos, salud, educación, entre otras áreas. El diagnóstico multisectorial llevado a cabo permite identificar temas prioritarios y elaborar los planes de acción para abordar los desafíos de la sostenibilidad de las ciudades a 20 años. Fueron realizados en las localidades de Malargüe (Mendoza), Añelo (Neuquén) y Las Heras (Santa Cruz) donde se están implementando. En este marco, se han puesto en marcha programas y se finalizaron obras de infraestructura clave que apuntan a mejorar la calidad de vida de la población y a promover su desarrollo productivo y social. A su vez, en la localidad de Allen provincia de Río Negro, se finalizó con la etapa de estudios y diagnóstico para avanzar con la etapa de consenso y diseño del plan de desarrollo sostenible para la ciudad.



**Objetivo:**  
LOGRAR QUE LAS CIUDADES Y LOS ASENTAMIENTOS HUMANOS SEAN INCLUSIVOS, SEGUROS, RESILIENTES Y SOSTENIBLES

### #ODSConexos:

**ODS 9** Industria, Innovación e Infraestructura **ODS 16** Paz, Justicia e Instituciones sólidas **ODS 17** Alianzas para lograr objetivos.

**#PalabrasClave:** "Desarrollo Sostenible", "Planificación Participativa", "Urbanización", "Infraestructuras", "Resilientes", "Inteligencia Colectiva".

## Descripción

### • Antecedentes

En una iniciativa innovadora, YPF y la Fundación YPF trabajaron junto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y autoridades nacionales, provinciales y municipales, en el diseño de un plan de desarrollo sostenible para Añelo, provincia de Neuquén, otro para la ciudad de Las Heras, provincia de Santa Cruz y un tercero para Malargüe, provincia de Mendoza. En estas ciudades se intensificó el ritmo de crecimiento demográfico como consecuencia del impulso a la industria energética.



El objetivo de esta iniciativa estuvo centrado en que estas transformaciones se llevarán a cabo de un modo inclusivo, armónico y con real mejora de la calidad de vida para su gente.

Para su elaboración, se trabajó con especialistas en sostenibilidad ambiental, urbana, educativa, de gobierno y de desarrollo local. Asimismo, se desarrollaron estudios de base en Huella Urbana, Vulnerabilidad, Transporte y Diversificación. Económica; se elaboraron planes directores en Recursos Hídricos y en Gestión de Residuos Sólidos Urbanos, y se realizó una encuesta de opinión pública para conocer qué piensa la comunidad, así como consultas con el sector privado local. Los planes se basaron en la adaptación de la metodología de Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (CES) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

A partir de 2015 se trabaja en la implementación de los planes a través de la construcción de obras de infraestructura y de la realización de programas que acompañan la visión estratégica articulada con actores públicos y privados. En este marco, Fundación YPF impulsó los planes y proyectos de obras identificados como estratégicos que funcionan como hoja de ruta para las instituciones y fuentes de financiamiento público y privado existentes. Parte de los fondos invertidos por la compañía en Fondos de Responsabilidad Social Empresaria (RSE) provinciales, que administra el gobierno de Neuquén, fueron utilizados en obras claves para la ciudad de Añelo.

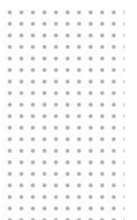
Al respecto de esta localidad, se desarrolló, junto al Centro Pyme de Neuquén, un proyecto que busca la mejora en la competitividad de la economía urbana con base en la diversificación productiva. Los primeros cursos de formación, en los que participaron emprendedores y pequeños productores, ya fueron realizados. Se asistió técnicamente a los productores para mejorar los cultivos de hortalizas y frutas, el cultivo de hongos en tronco y la cría de pollos, y se colaboró con la puesta en marcha de emprendimientos. También se dictaron cursos de elaboración de alimentos, específicamente de dulces y conservas.

Respecto a Las Heras, y como parte del plan de desarrollo sustentable a largo plazo para la ciudad, la Fundación YPF llevó adelante diversas acciones para mejorar la calidad educativa en la localidad. Junto a la Universidad Nacional de la Patagonia Austral, se dio inicio en la ciudad a la Tecnicatura en Desarrollos Web y la Tecnicatura en Petróleo, ambas dictadas por la UNPA en Las Heras. Durante 2015, se contribuyó además con la donación desde YPF para un nuevo edificio de aulas construido en un predio municipal y destinado exclusivamente a la implementación de propuestas educativas.

En la Ciudad de Malargüe, provincia de Mendoza, se han logrado avances en cuanto a la gestión de diversos recursos como los residuos sólidos urbanos y el plan de manejo de recursos hídricos.

A su vez, se está llevando adelante una innovadora iniciativa de movilidad sostenible que permita a la ciudad generar de forma participativa e inclusiva una red integral de ciclovías y cruces peatonales que permite la integración de la ciudad fomentando el transporte no motorizado.

Por su parte, en la localidad de Allen, provincia de Río Negro, luego de haber finalizado los estudios correspondientes, se está trabajando en el consenso final para avanzar en el diseño del plan de desarrollo sostenible para la ciudad.



### • Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

El insumo fundamental para los estudios a partir de los cuales se elaboran los planes son indicadores de calidad de vida y prestación de servicios públicos que se producen y gestionan desde distintas áreas de gestión de los sectores de gobierno. Esto implica esfuerzos concertados en términos de acceso y disponibilidad. Por otro lado, la construcción de consensos y articulación de decisiones entre los actores públicos de los distintos niveles de gobierno (provinciales y municipales) así como con los demás actores del sector privado presentan desafíos tanto para la planificación como para la definición de obras prioritizadas y posibles para la sostenibilidad urbana.

### • Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

Este programa contribuye directamente con el ODS 11 mediante la urbanización inclusiva y la capacidad para una planificación y gestión participativa, integrada y sostenible. Además, de acuerdo con el ODS 9, la iniciativa busca el desarrollo de infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano.

Complementariamente, y siguiendo la propuesta del ODS 16, promueve el acceso público a la información fomentando prácticas transparentes a través del fortalecimiento de herramientas de gestión, conocimiento y espacios de participación para la planificación de la sostenibilidad de la ciudad, incluso hacia el interior de los municipios.

Finalmente, en línea con el ODS 17, se han promovido diversas alianzas estratégicas para hacer realidad las propuestas de los planes. En Añelo, con Fondos de RSE, se desarrolló un canal de riego para potenciar la diversificación económica, se construyó una pileta para el centro deportivo municipal, se realizó la obra de alumbrado público en el casco céntrico, se desarrolló la obra de ampliación de la planta de tratamiento de líquidos cloacales, se amplió una escuela local, se construyeron viviendas para médicos, se instalaron nuevos pozos de agua potable, planta potabilizadora y la cañería de impulsión hacia las nuevas áreas de expansión urbana, entre otras obras. En este mismo marco se construyó el nuevo centro de formación técnico profesional de la zona.

En este sentido, se realizaron también proyectos ejecutivos de obras de espacio público para Las Heras y Añelo que permitieron solicitar financiamiento al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de la Unidad de Coordinación de Programas y Proyectos con Financiamiento Externo del Ministerio de Planificación. Un proyecto fue el de “Mejoramiento Integral de Hábitat urbano” para nuevas aceras, pavimento, parquización, mobiliario e iluminación urbana del casco céntrico en Añelo. Asimismo, en conjunto con la DINAPREM (Dirección Nacional de Preinversión Municipal) se logró financiamiento BID para realizar los proyectos ejecutivos de agua potable (etapa I y II) en Añelo y el plan de saneamiento y drenajes de Las Heras.

Por su parte, la provincia de Neuquén desarrolló los proyectos de energía eléctrica y del trazado de vialidad provincial (proyecto de circunvalación).

En cuanto a Añelo, la segunda línea de acción estratégica detectada es el desarrollo social y productivo como eje de la calidad de vida. En ese marco, su implementación puso en marcha junto al Centro Pyme de Neuquén, un programa que buscó mejorar la competitividad de la economía urbana y favorecer la generación de empleo con base en la diversificación productiva.



• Alianzas

En alianza con Mitsubishi, se logró la ampliación y la adquisición del equipamiento de la sala de elaboración en el centro Ayuntún, que cumple ahora con los requisitos bromatológicos lo que permitirá que los emprendedores puedan comercializar sus productos en el circuito formal.

En Malargüe se ha diseñado el proyecto para la gestión de los recursos hídricos de la ciudad, recurso fundamental para los habitantes que se encuentra en etapa de análisis por parte del gobierno local.

Se ha puesto en valor la planta de reciclado que la ciudad tenía fuera de funcionamiento, sumando diversos tipos de residuos y practicas incipientes de compostaje. A su vez se logró la incorporación de la ciudad

• Anexo



<https://fundacionypf.org/Paginas/ciudades-sostenibles.aspx>

<https://www.youtube.com/embed/udYKkh8Alx8>

**MENDOZA ARGENTINA** **MALARGÜE** **FUNDACIÓN YPF**

### MOVILIDAD SOSTENIBLE

Participá del primer taller donde vas a poder intercambiar experiencias y realizar aportes sobre el uso de la bicicleta en Malargüe.

Sumate a codiseñar un proyecto sobre movilidad urbana junto a otros actores del sector público y privado y así poder construir una ciudad sostenible.

8 de agosto de 2018, de 9 a 11.30 hs.  
 Centro de Convenciones y Exposiciones de Malargüe (sala amarilla)  
 Malargüe, Mendoza.



*1 Centro de Formación Profesional Añelo*



Meta de Prioridad Nacional.  
 Informe Voluntario Nacional 2017.

